

21 世纪清华地产领导者论坛——《房地产企业的组织管控与流程管理》

—摘自深圳清华大学研究院新闻

2007 年 4 月 30 日上午 10 点，在“2007 年（春季）中国房地产企业交流会”（以下简称“春交会”）的现场，深圳会展中心 3 楼 314 会议厅，举行了“21 世纪清华地产领导者论坛”。



该论坛由深圳清华大学研究院培训中心举办，邀请到中国国内房地产管控、流程绩效管理“第一人”——江跃宗博士，主讲《房地产企业的组织管控与流程管理》。参会人员有：清华实战型房地产高级研修班学员、清华房地产高级经理（总裁）研修班学员，招商地产、金地集团、中海地产、京基地产、天利地产、卓越地产等客户，另有“春交会”现场的各媒体、记者等。参会人数达 100 余人，稍后来到的都站在后排静静倾听。

江跃宗博士现任赛普管理咨询总经理、万科与金地集团指定的流程管理咨询与培训顾问、深圳万科绩效管理优化顾问。基于房地产业务流程特点并对万科、金地、世茂等优秀企业的管控模式的分析，创立了房地产价值链动态管控模式，有效地解决了总部对下属公司及异地公司管什么、如何管、管控的幅度和深度如何把握、管控的边界如何确定等一系列问题，同时提出的流程关键点（CP）及流程要素分析方法以及基于流程的人力资源及绩效管理思想有效地提升了流程管理及人力资源的绩效，并在万科等企业获得有效运用。被称为国内房地产管控、流程绩效管理“第一人”。



本次论坛上，江博士系统地介绍了国内标杆房地产企业的组织管控模式、流程与人力资源管理经验，同时就如何建立适合自身公司特点的卓越的运营管理体系进行了精彩讲解。并针对困扰房地产企业的两大难题：“如何建立有效的房地产组织管控体系？如何建立有效的流程管理体系设计？”进行了详细的分析。其中重点提到了“管控的3P-绩效/人/流程、多项目及异地项目的有效管控、如何设计权责体系、房地产流程框架及基于价值链的流程设计、标杆企业流程的五个特点及流程分析”等等。



论坛持续了两个小时。在座的100余位来宾认真地听取了江博士的讲授，被江博士丰富的地产经验和独到的管理观念所折服，收获甚丰。下课时，同学们还围着江博士咨询了许多实质性的问题，都得到了满意的答复。



本次的论坛不仅作为赠送给所有清华学员的“五一”大礼，更从理论和实战的角度提高了同学们关于房地产企业在具体的管控和流程、绩效等方面的知识和能力，又一次提升了自我的管理理念。